



IV SINGEP

Simpósio Internacional de Gestão de Projetos, Inovação e Sustentabilidade

International Symposium on Project Management, Innovation and Sustainability

ISSN: 2317 - 8302

SPL - GERENCIAMENTO ESTRATÉGICO DE PROJETOS EM UMA ARENA GLOBAL

ALESSANDRO DE ALMEIDA VIEIRA

UNINOVE – Universidade Nove de Julho
sandro.av@gmail.com

RICARDO ANTÔNIO CÂMARA DA SILVA

UNINOVE – Universidade Nove de Julho
rcamara62@gmail.com

ROBERTO CELKEVICIUS

UNINOVE – Universidade Nove de Julho
rcelke@gmail.com

Aos professores e funcionários da UNINOVE



SPL - GERENCIAMENTO ESTRATÉGICO DE PROJETOS EM UMA ARENA GLOBAL

Contextualização:

O gerenciamento de projetos torna-se mais estratégico e orientado a negócios. Novas abordagens formais são necessárias para lidar com as mudanças contemporâneas.

Hoje, mais que atender à "restrição tripla" de tempo, orçamento e escopo, projetos bem-sucedidos exigem perspectivas de estratégia e liderança.

A metodologia SPL, Liderança Estratégica de Projetos tem uma abordagem abrangente, baseada em pesquisas. Combina aspectos relacionados com o negócio, necessidades operacionais e a perspectiva motivadora da equipe do projeto (Shenhar, 2012).

Objetivos:

Principal:

Disseminar os conhecimentos adquiridos no seminário do Módulo Internacional do curso de Mestrado Profissional em Gerenciamento de Projetos da UNINOVE (MPA-GP) ministrado na Bentley University localizada na área de Boston, Estados Unidos, em junho de 2015.

Específicos:

- (1) Apresentar resumidamente os principais conceitos, objetivos, princípios e elementos da metodologia SPL, Liderança Estratégica de Projetos.
- (2) Fazer um comparativo entre a visão tradicional de gestão de projeto e os paradigmas da metodologia apresentada.

Metodologia:

Inicialmente o grupo participou de um seminário com o Prof. Shenhar, na Bentley University, EUA. Lá, foram apresentados os conceitos da metodologia, por meio de apresentação de slides e análise de projetos relevantes.

Em seguida, aprofundou-se o conhecimento do tema, por meio da leitura e análise de trabalhos do Prof. Shenhar e seus colaboradores.

Por fim, foi realizado o trabalho de elaboração do poster, com base no conhecimento adquirido nas etapas anteriores.

Fundamentação Teórica:

Projetos impulsionam inovação, eficiência. Ajudam a implementar estratégias para criar vantagem competitiva. Abordagens tradicionais de gerenciamento, porém, são insuficientes para garantir seu sucesso (Shenhar & Dvir, 2010).

Estratégias de negócios objetivam criar vantagem para enfrentar a concorrência, atrair clientes e se defender das forças competitivas (Shenhar, Milošević, Dvir, & Thamhain, 2007).

Liderança é a habilidade do gerente para inspirar a equipe, fortalecer os relacionamentos e assegurar a eficácia do grupo (Shenhar et al., 2007).

Resultados e Análises:

A metodologia SPL resulta das pesquisas do Prof. Shenhar e colaboradores, sobre a evolução do gerenciamento de projetos. Apresenta uma visão mais abrangente dos conceitos e objetivos da área e do papel do gerente.



IV SINGEP

Simpósio Internacional de Gestão de Projetos, Inovação e Sustentabilidade
International Symposium on Project Management, Innovation and Sustainability

ISSN: 2317 - 8302

Seus princípios dirigem o foco dos projetos para criação de vantagem competitiva; abordagem gerencial adaptável; liderança inspiradora; e incentivo à criação colaborativa de valor pela equipe.

Outros pesquisadores e instituições desenvolvem trabalhos nesse sentido, que parece indicar o futuro essa profissão.

Considerações Finais:

Com a elaboração e exibição do pôster, considera-se cumprido o objetivo de apresentar os conhecimentos adquiridos no seminário sobre SPL, ministrado na Bentley University pelo Prof. Aaron Shenhar.

Espera-se que este material contribua para aumentar o conhecimento sobre o assunto, bem como para despertar o interesse de alunos, pesquisadores e profissionais da área.

Trabalhos futuros poderão surgir, por meio de estudos de problemas relacionados ao tema, conduzidos a partir do aprofundamento nos conceitos apresentados.

Referências:

Shenhar, A. J. (2012). What is Strategic Project Leadership? In *PMI Global Congress Proceeding*. Vancouver, Canada: PMI Canada.

Shenhar, A. J., & Dvir, D. (2010). *Reinventando Gerenciamento de Projetos. A Abordagem Diamante ao Crescimento e Inovação Bem-Sucedidos* (1º ed). M. Books.

Shenhar, A., Milošević, D., Dvir, D., & Thamhain, H. J. (Orgs.). (2007). *Linking project management to business strategy*. Newtown Square, Pa: Project Management Institute.

Palavras-chave: Projetos; Gerenciamento de projetos; Liderança; Estratégia de negócios; Motivação de equipes