



V SINGEP

Simposio Internacional de Gestao de Projetos, Inovacao e Sustentabilidade
International Symposium on Project Management, Innovation and Sustainability

ISSN: 2317 - 8302

2016 International Module Management of Infrastructure Projects Bentley University & Uninove: Corporate and Project Risk Management

MARCELO LUIZ DO AMARAL GONÇALVES

UNINOVE – Universidade Nove de Julho
marluago@yahoo.com

SERGIO LUIS MATTOS MELCHIORI

UNINOVE – Universidade Nove de Julho
sergio_melchiori@hotmail.com

GABRIEL FRANCISCO PISTILLO FERNANDES

UNINOVE – Universidade Nove de Julho
gabriel.enc@gmail.com

-



V SINGEP

Simpósio Internacional de Gestão de Projetos, Inovação e Sustentabilidade
International Symposium on Project Management, Innovation and Sustainability

ISSN: 2317 - 8302

**2016 INTERNATIONAL MODULE
THE MANAGEMENT OF INFRASTRUCTURE PROJECTS
BENTLEY UNIVERSITY & UNINOVE: CORPORATE AND PROJECT RISK
MANAGEMENT**

Contextualização:

As empresas enfrentam problemas éticos que podem acarretar muitos problemas de gestão e na condução de suas áreas equipes. Em muitas empresas ao comportamento ético é reforçado periodicamente entre os funcionários para que desenvolvam e mantenham um comportamento ético e evitem riscos à organização. O comportamento ético precisa ser abordado em diversos níveis, a começar pelo indivíduo.

Objetivos:

Contextualizar a necessidade dos indivíduos que participam da comunidade organizacional sobre portar-se eticamente nas relações de trabalho, permitindo transparência na condução dos projetos e atividades da organização com um ambiente harmonioso e colaborativo. Além disso, sensibilizar os praticantes sobre os riscos de projetos associados a ética ou falta de que incorrem nos projetos.

Metodologia:

A metodologia adotada para o desenvolvimento do tema ocorreu em ambiente de sala de aula com infraestrutura de recursos áudio visuais que serviram de apoio ao palestrante na explanação do assunto, os quais destacam-se: os vídeos, slides e imagens. Estes recursos aliados a experiência do palestrante foram essências para contextualizar a necessidade da adoção do comportamento ético nas organizações e seus projetos.

Fundamentação Teórica:

A ética nos negócios e projetos é tema recorrente e tratado em diversos níveis desde a competência do indivíduo (Bredillet, Tywoniak, & Dwivedula, 2015), passando por códigos de ética de associações (Ingason, 2015), até a prática da área como um todo (Helgadóttir, 2008). A pesquisa sobre o tema aponta para a necessidade de trata-lo explicitamente e considera-lo parte integrante dos riscos de projetos (Cicmil, Williams, Thomas, & Hodgson, 2006; Müller & Söderlund, 2015).

Resultados e Análises:

Por meio da discussão realizada em aula, dos materiais e vídeos de apoio promoveu-se um debate muito saudável sobre os riscos dos projetos e os padrões culturais relacionados a ética e aos dilemas éticos que os praticantes encaram no dia-a-dia. Foi colocada a importância de haver



V SINGEP

Simpósio Internacional de Gestão de Projetos, Inovação e Sustentabilidade

International Symposium on Project Management, Innovation and Sustainability

ISSN: 2317 - 8302

padrões mínimos e a presença da preocupação com a ética de forma geral; antes e mais importante que as derivações e adaptações necessárias a cada contexto local e organizacional.

Considerações Finais:

Na prática de Gerenciamento de Projetos, ao tratar-se riscos há grande ênfase em fatores relacionados a tripla restrição de escopo, custo e prazo. Contudo, é necessário que os praticantes tenham consciência e competência para lidar com riscos de forma ampla. Os riscos associados a ética são um exemplo da amplitude desse conceito. É imprescindível todos os envolvidos estarem comprometidos com a ética para o sucesso dos projetos e o bem comum para a sociedade.

Referências:

- Bredillet, C., Tywoniak, S., & Dwivedula, R. (2015). What is a good project manager? An Aristotelian perspective. *International Journal of Project Management*, 33(2), 254–266.
- Cicmil, S., Williams, T., Thomas, J., & Hodgson, D. (2006). Rethinking Project Management: Researching the actuality of projects. *International Journal of Project Management*, 24(8), 675–686. <http://doi.org/10.1016/j.ijproman.2006.08.006>
- Helgadóttir, H. (2008). The ethical dimension of project management. *International Journal of Project Management*, 26(7), 743–748. <http://doi.org/10.1016/j.ijproman.2007.11.002>
- Ingason, H. T. (2015). IPMA Code of Ethics and Professional Conduct. *International Journal of Project Management*, 33(7), 1635. <http://doi.org/10.1016/j.ijproman.2015.06.008>
- Müller, R., & Söderlund, J. (2015). Innovative approaches in project management research. *International Journal of Project Management*, 33(2), 251–253. <http://doi.org/10.1016/j.ijproman.2014.10.001>

Palavras-chave:

Gerenciamento de Projetos; Ética; Projetos de Infra-estrutura