

Desenvolver uma proposta para identificação, transporte e montagem de equipamentos mecânicos**SHIRLEI QUERUBINA COSTA**

IETEC

squerubina@gmail.com

ANDERSON LUIS GONZAGA ARAUJO

Pontifícia Universidade Católica de Minas Gerais

andersontotti@gmail.com

ITALO COUTINHO

UNIBH

italoazeredo@gmail.com



desenvolver uma proposta para identificacao, transporte e montagem de equipamentos mecânicos.

Contextualizacao:

Apesar dos avancos tecnologicos disponiveis em pleno seculo XXI ainda persistem importantes desafios para as empresas atuantes no mercado de montagens industrias, tais como: a reducao de custos com operacoes, diminuicao dos acidentes de trabalho, preocupacao com os desvios de projetos, interferencias com pecas ou equipamentos existentes, montagem errada, falta de recursos, a busca pela melhoria continua dos processos, a excelencia em qualidade, perdas com retrabalhos e diminuicao dos atrasos nas entregas.

Objetivos:

Objetivo e identificar e relatar as falhas nos processos de desenvolvimento de projetos de fabricacao, transporte, identificacao e montagem de equipamentos mecânicos, desde sua aprovacao ate sua entrega final, com base em pesquisa de campo com Engenheiros da area, e propor o uso de ferramentas de conhecimento do (Guia PMBOK 5^a ed. 2013) como base, e implementar procedimentos e praticas que visem melhorar os procedimentos que foram identificados como pontos criticos do processo.

Metodologia:

Relativamente a natureza esse trabalho se caracteriza como pesquisa aplicada tendo como forma de abordagem a pesquisa quantitativa.

Fundamentacao Teorica:

Ao abordarmos ferramentas referente a melhorias nos processos de desenvolvimento de identificacao, transporte e montagem de equipamentos mecânicos, temos como base ferramentas do processo de Gerenciamento de Projetos especificamente sobre a garantia da qualidade do projeto. Para ser bem sucedido o emprego, as acoes e informacoes necessitam ser documentadas, monitoradas e controladas para que gerem processos visando a melhoria continua, destacando-se pela excelencia, qualidade, reducao de custos e atrasos com cronogramas.

Resultados e Analises:

Os problemas com projetos podem ocorrer desde a sua concepcao ate sua entrega, projetos muito complexos, problemas com leitura e entendimento do projeto, na leitura de desenhos, falta de detalhamento, lista de materiais em discordancia com projeto, a identificacao incorreta das pecas entregues para montagem e a falta de planejamento sao os principais problemas indicados entrevistados. A associacao da gestao da qualidade com a validacao de escopo e aderente para os problemas indicados

Consideracoes Finais:

De posse dos principais problemas e dificuldades apresentados e procurando demonstrar que o planejamento e uso de ferramentas vao propiciar a melhoria de todo



processo, gerando maior produtividade, melhoria na qualidade, redução dos acidentes, retrabalhos e perdas de materiais, reduzindo custos e evitando possíveis penalidades contratuais, propondo a associação da gestão da qualidade associada a validação do escopo. A solução proposta se trata de um sistema web, conjuntamente com aplicativo para smartphones e procedimentos para seu uso com foco na rastreabilidade das partes dos equipamentos e apoio na montagem.

Referências:

PMI, Standards Committee. **Um Guia do Conhecimento em Gerenciamento de Projetos.** Guia PMBOK, 5ª ed. Publicado por PMI, Inc.. Pennsylvania. EUA. 2013.

RIBEIRO, Danielle Barbosa. **GESTÃO DE PROJETOS: A Importância do Diligenciamento Externo no Setor de Gerenciamento de Projetos em uma Empresa de Solda Elétrica.** 2013.

RIBEIRO, Marco Antônio; RODRIGUES-FLAVIA, Flávia Soares. **Riscos sob a Ótica de Definição e Controle de Escopo em Gerenciamento de Projetos.** 2014..

VARGAS, Ricardo Viana. **Gerenciamento de Projetos (8ª Edição): Estabelecendo diferenciais competitivos.** Brasport, 2016.

NASCIMENTO, André Wagner Mota; LUCAS, Reginaldo C. Gerenciamento de Projeto Usando PMBOK na Indústria Metal-Mecânica. In: **CONFERÊNCIA BRASILEIRA SOBRE TEMAS DE TRATAMENTO TÉRMICO.** 2012;

LEWIN, Maíra Cecília. Plano de Gerenciamento da Qualidade—uma proposta de instrumentalização em Gerenciamento de Projetos. In: **Quality Management Plan—a proposal for exploitation in Project Management, In: VII Congresso Nacional de Excelência em Gestão.** 2011.

<AUGUSTO, Bruno. **AS ETAPAS DO GERENCIAMENTO DE PROJETOS: O MONITORAMENTO E CONTROLE.** Julho/2015. Disponível em:<<http://pmkb.com.br/artigo/as-etapas-do-gerenciamento-de-projetos-o-monitoramento-e-controle/>>, acessado em 8 de julho 2017;

MONTES, Eduardo. **PLANEJAR O GERENCIAMENTO DA QUALIDADE.** fevereiro/2017. Disponível em:<<https://escritoriodeprojetos.com.br/planejar-o-gerenciamento-da-qualidade>>, acesso em: 10 de julho 2017;

MONTES, Eduardo. **GERENCIAMENTO DA QUALIDADE DO PROJETO.** março/2017. Disponível em:<<https://escritoriodeprojetos.com.br/gerenciamento-da-qualidade-do-projeto>>, acesso em: 10 de julho 2017;

MONTES, Eduardo. **MELHORIA CONTÍNUA.** fevereiro/2017. Disponível em:<<https://escritoriodeprojetos.com.br/melhoria-continua>>, acesso em: 7 de julho 2017;

PM Study Circle. **VALIDATION VERSUS VERIFICATION.** Disponível em:<<https://pmstudycircle.com/2012/10/validation-versus-verification/>>, acesso em: 11 de julho de 2017;



VI SINGEP

Simpósio Internacional de Gestão de Projetos, Inovação e Sustentabilidade
International Symposium on Project Management, Innovation and Sustainability

ISSN: 2317-8302

V ELBE

Encontro Luso-Brasileiro de Estratégia
Iberoamerican Meeting on Strategic Management

VARGAS, Ricardo. **GERENCIAMENTO DE ESCOPO**. Disponível em: <<https://ricardo-vargas.com/pt/podcasts/scopemanagement/>> acesso em: 10 de julho de 2017;

MONTES, Eduardo. **VALIDAR ESCOPO**. Novembro/2016. Disponível em: <<https://escritoriodeprojetos.com.br/validar-o-escopo>>, acesso em: 10 de julho de 2017;

MONTES, Eduardo. **GERENCIAMENTO DO ESCOPO DO PROJETO**. março/2017. Disponível em: <<https://escritoriodeprojetos.com.br/gerenciamento-do-escopo-do-projeto>>, acesso em: 8 de julho 2017;

Palavras-chave:

Gerenciamento da Qualidade; Montagem; Validação de Escopo