



**VII SINGEP**

Simposio Internacional de Gestao de Projetos, Inovacao e Sustentabilidade  
International Symposium on Project Management, Innovation and Sustainability

ISSN: 2317-8302

## **ANÁLISE DO PLANO DE DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL DO INSTITUTO FEDERAL DE ALAGOAS NO QUINQUÊNIO 2014 - 2018**

**MARILIA MATSUMOTO**

UFAL - Universidade Federal de Alagoas

**SHEILA ANDREA SILVA DE ALBUQUERQUE**

UFAL - Universidade Federal de Alagoas



## **ANÁLISE DO PLANO DE DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL DO INSTITUTO FEDERAL DE ALAGOAS NO QUINQUÊNIO 2014-2018**

### **Contextualização:**

Buscando maior controle dos gastos públicos, após a expansão do ensino técnico-tecnológico, aos gestores foram exigidas mais eficácia e a eficiência organizacional. No Ifal, a implantação de uma sistemática de planejamento estratégico é recente. Em 2009 foi elaborado o primeiro PDI, e em 2013 foi elaborado o segundo, não havendo, anteriormente, documento equivalente. A partir dessa problemática, foi proposta a questão desta pesquisa: Como ocorreu a elaboração e implantação do PDI 2014-2018 no Ifal?

### **Objetivos:**

O objetivo geral desse trabalho é analisar os elementos que constituíram o PDI 2014-2018 do Ifal, levando em consideração as obrigatoriedades estabelecidas na legislação. Os objetivos específicos são: analisar o PDI 2014-2018 do Ifal baseado na legislação que o regulamenta; registrar como se deu a implantação, e, observar, até 2016, o que foi cumprido do estabelecido no documento, utilizando os dados disponíveis nos Relatórios de Gestão.

### **Metodologia:**

O estudo é resultado de uma pesquisa de caráter qualitativo, que se utilizou de dados secundários mediante a coleta no PDI 2014-2018. Especificamente, procedeu-se à análise documental do PDI, examinando-o quanto à adequação às normas que o regulamentam e os fatores do ambiente interno e externo que são perceptíveis no trabalho. Quanto à aplicação do documento, foram apreciados os relatórios de gestão do período abrangido e que estavam consolidados e disponibilizados pela instituição.

### **Fundamentação Teórica:**

Segundo Mizael et al (2013, p. 1146) “a crescente demanda pela qualidade do serviço público e a boa gestão dos recursos têm exigido dos administradores públicos novas competências, habilidades e transparência na gestão”. A ação dos gestores públicos, desafiados a realizar uma gestão que garanta a eficácia e a eficiência organizacional deve pautar-se pelo instrumento de planejamento estratégico, que deve ser mais que um documento estático: um instrumento dinâmico de gestão (ALDAY, 2000).

### **Resultados e Análises:**

O PDI 2014-2018 do Ifal segue as recomendações do decreto nº 9.235/2017 e é composto dos elementos que caracterizam o ambiente externo e interno, indicados no decreto nº 5.773/2006. A pertinência entre o PDI analisado do Ifal e as normas pôde ser confirmado quando o MEC o avaliou e, na nota que analisa a coerência entre as metas do PDI e as atividades desenvolvidas pelo Ifal, atribuiu o conceito máximo.

### **Considerações Finais:**

Pode-se indicar a ausência do orçamento participativo, previsto no PDI 2014-2018, porém não detectado nos Relatório de Gestão de 2014 a 2016. Sugere-se, como pesquisa futura, uma análise similar a esta com as informações referentes a todo o período abrangido pelo PDI, quando estas estiverem consolidadas disponíveis.

**Referências:**

- ALDAY, Hernan E. Contreras. O planejamento estratégico dentro do conceito de administração estratégica. **Revista da FAE**, v. 3, n. 2, 2000.
- BORGES, Djalma Freire; DE ARAÚJO, Maria Arlete Duarte. Uma experiência de planejamento estratégico em universidade: o caso do centro de ciências sociais aplicadas da UFRN. **Revista de Administração Pública**, v. 35, n. 4, p. 63-75, 2001.
- BRASIL. Constituição (1988). **Constituição da República Federativa do Brasil**: promulgada em 05 de outubro de 1988. Disponível em: < [http://www.planalto.gov.br/ccivil\\_03/constituicao/constituicaocompilado.htm](http://www.planalto.gov.br/ccivil_03/constituicao/constituicaocompilado.htm) >. Acesso em: 04 mar. 2018.
- BRASIL. Decreto Nº. 5.773, de 09 de maio de 2006. Dispõe sobre o exercício das funções de regulação, supervisão e avaliação de instituições de educação superior e cursos superiores de graduação e sequenciais no sistema federal de ensino. Disponível em: < [http://www.planalto.gov.br/ccivil\\_03/\\_ato2004-2006/2006/decreto/d5773.htm](http://www.planalto.gov.br/ccivil_03/_ato2004-2006/2006/decreto/d5773.htm) >. Acesso em: 19 fev. 2018.
- BRASIL. Decreto Nº. 9.235, de 15 de dezembro de 2017. Dispõe sobre o exercício das funções de regulação, supervisão e avaliação das instituições de educação superior e dos cursos superiores de graduação e de pós-graduação no sistema federal de ensino. Disponível em: < [http://www.planalto.gov.br/ccivil\\_03/\\_Ato2015-2018/2017/Decreto/D9235.htm#art107](http://www.planalto.gov.br/ccivil_03/_Ato2015-2018/2017/Decreto/D9235.htm#art107) >. Acesso em: 19 fev. 2018.
- BRASIL, Lei. 11.892 de 29 de dezembro de 2008. Institui a Rede Federal de Educação Profissional, Científica e Tecnológica, cria os Institutos Federais de Educação, Ciência e Tecnologia, e dá outras providências. Diário Oficial da República Federativa do Brasil. Brasília, DF, v. 30, 2008. Disponível em: < [http://www.planalto.gov.br/ccivil\\_03/\\_ato2007-2010/2008/lei/11892.htm](http://www.planalto.gov.br/ccivil_03/_ato2007-2010/2008/lei/11892.htm) > Acesso em: 19 fev. 2018
- BRASIL, Ministério da Educação. Parecer Homologado por Despacho do Ministro, publicado no D.O.U. de 27/3/2017, Seção 1, Pág. 50. Portaria nº 410, publicada no D.O.U. de 27/3/2017, Seção 1, Pág. 49. Disponível em: < [http://portal.mec.gov.br/index.php?option=com\\_docman&view=download&alias=54501-pces643-16-pdf&category\\_slug=dezembro-2016-pdf&Itemid=30192](http://portal.mec.gov.br/index.php?option=com_docman&view=download&alias=54501-pces643-16-pdf&category_slug=dezembro-2016-pdf&Itemid=30192) > Acesso em 19 fev. 2018.
- BRASIL, Ministério da Educação. Políticas Públicas para Educação Profissional e Tecnológica. Brasília, 2004. Disponível em: <[http://portal.mec.gov.br/setec/arquivos/pdf/p\\_publicas.pdf](http://portal.mec.gov.br/setec/arquivos/pdf/p_publicas.pdf)> Acesso em: 09 jan. 2018.
- CONSELHO NACIONAL DE EDUCAÇÃO CÂMARA DE EDUCAÇÃO SUPERIOR. Dispõe sobre o recredenciamento de universidades e centros universitários do sistema federal de educação superior. Resolução n. 23, de 05 de novembro de 2002. Disponível em: <[http://portal.mec.gov.br/cne/arquivos/pdf/rces23\\_02.pdf](http://portal.mec.gov.br/cne/arquivos/pdf/rces23_02.pdf)>. Acesso em: 19 fev. 2018.
- DOS SANTOS, Leandro Dorneles et al. Análise de cenários: uma ferramenta eficaz do planejamento estratégico para eventos acadêmicos. **REVISTA DE ADMINISTRAÇÃO E CONTABILIDADE-RAC (IESA)**, v. 16, n. 31, 2017.
- HITT, Michael A.; IRELAND, R. Duane; HOSKISSON, Robert E. **Administração estratégica**. Pioneira Thomson Learning, 2002.
- INSTITUTO FEDERAL DE ALAGOAS. **Plano de Desenvolvimento Institucional**. Maceió, 2013. Disponível em: <<https://www2.ifal.edu.br/ifal/reitoria/procuradoria-educacional-institucional-pei/avaliacao-cursos/avaliacao-in-loco/documentos-disponibilizados-pela-procuradoria-educacional-em-formato-digital/plano-de-desenvolvimento-institucional-pdi/pdi-2014-2018.pdf/view>> . Acesso em: 12 fev. 2018.



INSTITUTO FEDERAL DE ALAGOAS. **Relatório de Gestão 2014**. Maceió, 2015. Disponível em: <<https://www2.ifal.edu.br/ifal/reitoria/dados-abertos/observatorio-socioeconomico-e-educacional/relatorios-de-gestao/rg-2014.pdf/view>>. Acesso em: 13 fev. 2018.

INSTITUTO FEDERAL DE ALAGOAS. **Relatório de Gestão 2015**. Maceió, 2016. Disponível em: <<https://www2.ifal.edu.br/ifal/reitoria/dados-abertos/observatorio-socioeconomico-e-educacional/relatorios-de-gestao/relatorio-de-gestao-2015.pdf/view>>. Acesso em: 13 fev. 2018.

INSTITUTO FEDERAL DE ALAGOAS. **Relatório de Gestão 2016**. Maceió, 2017. Disponível em: <<https://www2.ifal.edu.br/ifal/reitoria/dados-abertos/observatorio-socioeconomico-e-educacional/relatorios-de-gestao/relatorio-de-gestao-2016-1.pdf/view>>. Acesso em: 13 fev. 2018.

MAINARDES, Emerson Wagner; MIRANDA, Cristina Schmitt; CORREIA, Carlos Henrique. A Gestão Estratégica de Instituições de Ensino Superior: Um Estudo Multicaso. **Revista Contemporânea de Economia e Gestão**, v. 9, n. 1, p. 19-32, jan.-jun. 2011. Disponível em: <<http://www.contextus.ufc.br/2015/index.php/revista/article/view/274/249>>. Acesso em: 11 fev. 2018.

MIZAEL, Glener Alvarenga et al. Análise do Plano de Desenvolvimento Institucional das universidades federais do Consórcio Sul-Sudeste de Minas Gerais. **Revista de Administração Pública**, Rio de Janeiro, p. 1145-1164, set.-out. 2013. Disponível em: <<http://bibliotecadigital.fgv.br/ojs/index.php/rap/article/view/12046/10966>>. Acesso em: 16 fev. 2018.

MORITZ, Mariana de Oliveira et al. A implantação do planejamento estratégico em organizações complexas: o caso da Universidade do Estado de Santa Catarina. **Revista GUAL**, Florianópolis, v. 5, n. 1, p. 228-249, jan.-abr. 2012. Disponível em: <<http://www.redalyc.org/pdf/3193/319327514013.pdf>>. Acesso em: 11 fev. 2018.

SILVA, Edna Lúcia da. MENEZES, Estera Muszkat. **Metodologia da pesquisa e elaboração de dissertação**. 4. ed. rev. atual. Florianópolis: UFSC, 2005. 138p.

PRODANOV, Cleber Cristiano. FREITAS, Ernani César de. **Metodologia do trabalho científico [recurso eletrônico]: métodos e técnicas da pesquisa e do trabalho acadêmico** – 2. ed. – Novo Hamburgo: Feevale, 2013.

**Palavras-chave:**

Administração Estratégica, Planejamento Estratégico, Ambiente Externo e Ambiente Interno, Plano de Desenvolvimento Institucional, Instituto Federal de Ensino.