



VII SINGEP

Simposio Internacional de Gest3o de Projetos, Inova3o e Sustentabilidade
International Symposium on Project Management, Innovation and Sustainability

ISSN: 2317-8302

REDU3O DO PRAZO NA GEST3O DE PROJETOS: UMA PESQUISA - A3O

ELIACY CAVALCANTI L3LIS

UNINOVE – Universidade Nove de Julho



REDUÇÃO DO PRAZO NA GESTÃO DE PROJETOS: UMA PESQUISA - AÇÃO

Contextualização:

Tempo é dinheiro. Saber dimensionar o tempo durante o planejamento é um diferencial competitivo na gestão de projetos, especialmente nas áreas de produção, logística e cadeia de suprimentos, pois diminui a margem de erro em relação aos prazos dos projetos, logo, minimiza as perdas em relação aos recursos e custos do projeto. Para, há diversas técnicas para estimar a duração e o trabalho dos projetos, que o prazo do projeto tenha consistência e confiabilidade. O foco é responder a seguinte questão: como otimizar a gestão de projetos com a redução do prazo?

Objetivos:

Este projeto tem como objetivo geral abrir a reflexão sobre as boas práticas de redução do prazo na gestão de projetos.

Metodologia:

Este é um estudo com pesquisa bibliográfica e empírica, com pesquisa – ação, onde o pesquisador utiliza a sua experiência profissional na gestão de projetos com ações que trouxeram redução do prazo dos projetos. As etapas da pesquisa foram: delimitou-se as formas teóricas utilizadas para a gestão do cronograma em modelos gerenciais para projetos; comparou-se com as ações em projetos já concluídos e identificou-se quais as ações que efetivamente geraram a redução do prazo nos projetos estudados no período de 2012 a 2017.

Fundamentação Teórica:

Conforto (2009) explica que há diversas propostas de padronização e disseminação dos conhecimentos e melhores práticas de gestão de projetos, dentre as quais destaca-se o *Project Management Institute – PMI*; a *Association for Project Management – APM*; *Australian Institute of Project Management – AIPM*; e o *International Project Management Association – IPMA*. O PMI (*Project Management Institute*) é uma entidade americana com mais de 40 anos de existência, voltada à disseminação das práticas e certificador em gerenciamento de projetos (PMI, 2013) que serviu de referência nesse estudo.

Resultados e Análises:

A gestão de projetos pode adotar boas práticas para reduzir o prazo nas em uma ou mais etapas da: iniciação, planejamento, execução, controle e monitoramento, encerramento. As ações que mostraram resultados práticos foram: padronização dos documentos do projeto; utilização de bases de fornecedores de projetos anteriores similares; adoção de escopo de projetos similares com adaptação ao contexto atual do projeto; consideração das lições aprendidas em projetos anteriores para minimizar ocorrências de problemas que geraram atrasos; seleção de pessoas da equipe que já tenham experiência na área do projeto.

Considerações Finais:



As experiências e bons contatos profissionais são aspectos essenciais consideradas nas boas práticas para a redução do prazo dos projetos. Uma ação isolada nunca será suficiente para reduzir o tempo previsto, por isso é importante considerar um conjunto de práticas sistemáticas, com padronização de procedimentos que podem ser utilizados para qualquer tipo de projeto. A disseminação dessas boas práticas atreladas à indicadores com os bons resultados será a motivação que estimulará as partes envolvidas no projeto a adotarem essas ações no seu cotidiano.

Referências:

CONFORTO, E. C. (2009). **Gerenciamento ágil de projetos**: proposta e avaliação de método para gestão de escopo e tempo. Dissertação (Mestrado) – Escola de Engenharia de São Carlos, Universidade de São Paulo, São Paulo.

PMI – Project Management Institute. (2013). **Um guia do conhecimento em gerenciamento de projeto (guia PMBOK)**. USA – Pennsylvania: PMI/Saraiva.

Palavras-chave:

Redução; prazo; gestão de projetos.